

# Entwickler-Tage 2023

## **Fortbildung für Führungskräfte zur Unterstützung bei der klugen Gestaltung ihrer Organisation**

Es ist faszinierend und begeisternd, wie sich Organisationen entwickeln, und welches Zusammenspiel zwischen absichtsvollen Schritten und inhärenter Entwicklungsdynamik möglich ist. Für Führungskräfte (und damit auch für deren Berater\*innen) gehört es zu den wichtigsten Aufgaben, dieses Zusammenspiel zu gestalten. Das was eh schon auf dem Weg ist, und das was bitte geschehen soll, gut zusammenzubringen, verlangt gute Intuition und freudvoll leichthändiges Gestalten.

Einen besonderen Rang haben dabei die Konflikte - kleine, große, auffällige, unauffällige, oft wirken sie im Hintergrund. Für den kundigen Blick haben sie eine deutliche gemeinsame Richtung und liefern die Antriebskraft für das Entwicklungsgeschehen.

Hier wächst eine besondere Form der organisationalen Vernunft. Diese gilt es zu erkennen und zu nutzen.

An den Entwicklertagen schulen Sie Ihren Blick auf den essentiellen Zusammenhang der Konflikte mit der Entwicklung der Organisation. Sie erarbeiten sich sofort umsetzbare konkrete Schritte für die Gestaltung Ihrer internen Managementprozesse. Tools und Methoden sind wichtig, jedoch spielen sie hier nur am Rande eine Rolle. Wir bewegen uns bei den Entwicklertagen auf einem Kompetenzniveau, bei dem es nicht mehr um Methoden geht, sondern darum, offenen Auges in der Unsicherheit zu arbeiten.

Wir unterstützen Ihr Lernen im Seminar durch Beobachtungen in der Natur und durch die körperliche Verankerung des Gelernten mit Biodanza nach Rolando Toro.

# Das Konzept

## Inhalte

Inhärente Entwicklungsdynamik eines Unternehmens / einer Organisation

Spezifika der organisationalen Konfliktdynamik

Fließrichtung von Konflikten, als Unterstrom der Entwicklungskraft

Organisationale Vernunft als kurzzeitige Ressource

Richtiges Timing für wesentliche Entscheidungen

Beobachtung, Staunen und Intuition als wesentliche Ressourcen für das Gestaltungshandeln

Resonanz als Form des Kontakts mit der Organisation.

Gestaltungsübungen an Beispiel-Organisationen

Arbeit an der Weiterentwicklung des eigenen Betriebes, bzw. die Reflexion Ihrer Beratungstätigkeit bei einem Kunden-Unternehmen

## Naturbeobachtung

Organisationen sind nicht Natur, und doch gibt es in ihnen - ähnlich wie in der Natur - eine nie aufhörende Bewegung und Veränderung.

Sie zu entdecken, darüber zu staunen und sich davon berühren zu lassen, das sind wesentliche Zugänge zum Geschehen in der Organisation. Die kundige Führungskraft wie auch die Berater\*in staunt über das, was sie vorfindet – und gewinnt genau dadurch Zugang zu ihrer Intuition. Die Intuition ist wesentlich für das flüssige und klare Gestalten einer Organisation, aus den immer neuen Phasen von Unsicherheit heraus. Der Aufenthalt in der Natur, in Wald und Feld, beschert uns die Öffnung unserer Empfänglichkeit für alle Sinneseindrücke. Vor allem können wir hier das Staunen lernen.

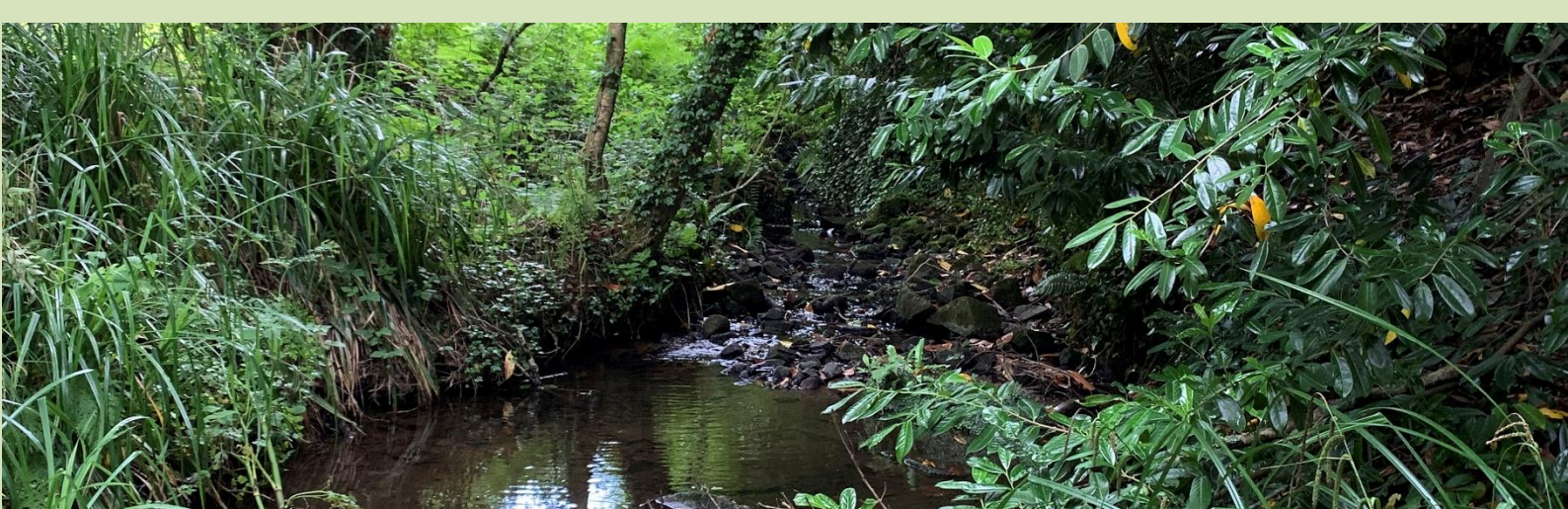
## Abendprogramm

Die Arbeitseinheiten am Mittwoch und Donnerstag Abend sind fester Teil des Seminargeschehens.

Am Mittwoch Abend geht es, mit einem biografischen Zugang, um die jeweils eigene Person der

Teilnehmenden; um ihre Erfahrungen, ihre Ressourcen und ihre Zukunftswünsche als Führungskräfte.

Über den Donnerstag Abend lesen Sie beim Punkt „Biodanza“.





## **Biodanza**

Die Entwicklertage erstrecken sich nur über drei Tage. Am ersten und zweiten Tag werden die Teilnehmer\*innen mit viel Neuem konfrontiert; am dritten Tag integrieren sie das neu Erworbene in ihre Gestaltungspläne. Davor sollte das, was in den ersten Tagen neu aufgenommen wurde, konsolidiert werden. Was so abstrakt klingt, setzen wir körperlich um, mit einer Abendeinheit Biodanza. Diese von Rolando Toro entwickelte Form des gemeinsamen Tanzes ist voraussetzungslos – wer gehen kann, kann auch tanzen. Biodanza ist spielerisch freudvoll; es kostet keine zusätzliche Investition an Konzentration und Kraft.

Die Abendeinheit wird individuell auf die Bedürfnisse der Gruppe zugeschnitten. Sie brauchen dafür keine Vorkenntnisse, keine besonderen Fertigkeiten und müssen keine Tänzer\*innen sein. Voraussetzung ist lediglich die Bereitschaft zur Bewegung und Begegnung.

## **Die Teilnehmer\*innen**

Ob neu in der leitenden Funktion oder jahrelang erprobt und trittsicher - das Seminar richtet sich an Führungskräfte in Unternehmen oder in anderen Organisationen, sowie an ihre Berater\*innen. Die Multiprofessionalität der Gruppe bietet einen Reichtum an Erfahrungen und Perspektiven und macht die gemeinsame Arbeit sowie den Austausch untereinander zum wertvollen Mehrgewinn.

## **Ihr Nutzen**

Jeder Entwicklungsschritt Ihres Unternehmens kündigt sich durch bestimmte Konflikte an. Das schauen sie bei den Entwicklertagen genauer an.

Sie gewinnen ein tiefgreifendes Verständnis der Konfliktdynamik in Ihrer Organisation.

Sie werden angeleitet, Ihre Intuition auf die aktuelle Entwicklung Ihres Unternehmens zu schärfen.

Sie gewinnen einen guten Zugang zu Ihren Handlungsmöglichkeiten.

Sie entwickeln erste praktische Schritte für deren Umsetzung.

# Rückblick auf die Entwicklertage 2019-2022



"Die Entwicklertage waren ein besonderes Highlight - Stärkung der eigenen Intuition, Dialog und Wissensvermittlung. Diese 3 Tage haben meinen Horizont erweitert!"  
*(Jutta, Wirtschaftsmediatorin)*

Die Entwicklertage haben mich beruflich und privat berührt, bewegt und motiviert.

Wilfried Kerntke und Marcela Müllerová haben es mit ihrer ganz besonderen Art geschafft, sachlich-fachlich und emotional-empathisch einen entspannten und anspruchsvollen Raum der Entwicklung zu ermöglichen.

*(Anika, Interne Organisationsentwicklerin eines Großunternehmens).*

Vielen Dank für das so gelungene Seminar! Natur und neue Wahrnehmung – entgegen meiner anfänglichen Skepsis war das keine Spielerei, sondern es hat eine echte Erfahrungsbreite hergestellt... wie das sonst vielleicht nicht möglich gewesen wäre. Es wird noch eine längere Nachwirkung haben.  
*(Werner, Wirtschaftsanwalt und Mediator)*

Der Wechsel zwischen Kopfarbeit - Bewegung - Einbindung von Naturerlebnissen ist gut gelungen und gab genügend Zeit für eigene oder gemeinsame Reflexion.

Biodanza als Abrundung für Lebensfreude und Energie war wirklich sehr schön und eindrucksvoll.

*(Volker, Unternehmens- und Personalberater)*

Ein klares Verständnis bezogen auf die strukturellen Konflikte meines derzeitigen Projektes, welches querschnittlich in der eigenen Organisation und mit den verschiedenen Dienstleistern agiert. Dies konnte ich in der inspirierenden Atmosphäre als wunderbares Ergebnis mitnehmen.

*(Ilka, Expertin einer internationalen Bank)*

Der Stil und die Gestaltung der Tage haben uns beeindruckt und den Blick auf die eigene Praxis positiv geändert....

*(Barbara und Joachim, Ärzte in Gemeinschaftspraxis)*

Die Qualität der Entwicklertage: ich bekam tiefe und breite Kenntnis und Erfahrung vermittelt – sorgfältig aufbereitet, immer am ganzen Menschen orientiert, und für mich nutzbar. In einem wunderschönen Rahmen, und mit Natur und Tanz!

*(Stefan, Leiter Strategieentwicklung einer Großstadt-Verwaltung)*

# Seminarleitung

## Marcela Müllerová



geht bei jeder Entwicklung ihrer Kunden mit Begeisterung mit und hält in markanten Bildern fest, was ihre Gesprächspartner\*innen beschreiben. Ihre Kunden vertrauen sich ihr gerne an und lassen sich von ihr zu den Quellen ihrer Handlungskraft führen.

In der Freizeit gilt ihre Leidenschaft dem Theaterspiel - als Autorin und Regisseurin bringt sie mal das Laienensemble ihres Heimatortes, mal Kinder einer Schule in Frankfurt auf die Bühne.

Marcela Müllerová ist Prozessmanagerin, Ausbilderin für Mediation (BM) sowie Supervisorin und Coach DGSv.

## Dr. Wilfried Kerntke



tut vor allem das, was ihm und Anderen Vergnügen bereitet - er berät seine Kunden für die Weiterentwicklung ihrer Organisation. Feinfühlig erspürt er jede noch bevorstehende Entwicklungsrichtung und gibt im entscheidenden Moment weiterführende Impulse. Er bringt das Geschehen auf den Punkt und zugleich in inspirierende Zusammenhänge. Musikalität und Bewegung sind ihm wichtige Merkmale von Beratungsprozessen.

Er singt in einer Jazz-Combo. Bei langen Wanderungen legt er weite innere Entfernungen zurück. Und er schreibt über das, was ihm im Zusammenspiel mit seinen Kunden klar wird. Zuletzt:

Wie Ziegen und Fische fliegen lernen (2018).

Wilfried Kerntke ist Berater für Unternehmens- und Organisationsentwicklung (TRIGON) und Mediator (BM).

## Iris Franke



Ihr Leben dreht sich um Musik. In Italien hat sie Geigenbau gelernt, seit 20 Jahren singt, musiziert und tanzt sie als Dozentin der elementaren Musikerziehung mit Kindern und deren Eltern. Und wo sie tanzt, möchten die Anderen mitmachen. Wir auch...

Vor mehr als zehn Jahren hat sie mit Biodanza begonnen; sie lässt sich davon beglücken und bewegen. Und sie hat gelernt, ihre Begeisterung weiterzugeben. Sie leitet die Teilnehmer\*innen der Entwicklertage an, das tagsüber Gelernte körperlich zu verankern: also zu tanzen.

Iris Franke ist zertifizierte Biodanza-Anleiterin.



# Zum Organisatorischen

## Termin

Wir bieten das dreitägige Seminar jährlich in inhaltlich ähnlichen Durchführungen an. Das nächste Mal **von 20. bis 22. September 2023** (Mittwoch 10 Uhr bis Freitag 17 Uhr, Abendprogramm am Mittwoch und Donnerstag)

## Der Seminarort

Zwischen Wald und Weiden, am malerischen Ufer der Jagst liegt das Seminarhotel Jagstmühle in Heimhausen. Mitten in der Natur lädt der Ort ein, sich aus dem Alltag zu lösen und sich auf Neues einzulassen. Die Küche besticht mit ihrem saisonalen und regionalen Angebot und geht auf die Sonderwünsche unserer Teilnehmer ein. Heimhausen liegt im Hohenlohischen, also ungefähr zwischen Würzburg und Heilbronn.

[www.jagstmuehle.de](http://www.jagstmuehle.de)

Wir empfehlen Ihnen, im Tagungshaus zu übernachten, denn auch das Abendprogramm ist ein Bestandteil unseres Fortbildungskonzepts.

## Lektüre

Zur Einstimmung und als Anfangsimpuls lassen wir Ihnen nach Anmeldung zum Seminar ein Buch von Wilfried Kerntke zukommen: W. Kerntke, Wie Ziegen und Fische fliegen lernen. Die Entwicklungskraft von Konflikten im Unternehmen.

## Investition

Die Teilnahme am Seminar kostet pro Person EUR 820,00 zzgl. MwSt. Hinzu kommen Aufenthalts- und Verpflegungskosten im Seminarhotel. Frühbucher bis 15. April 2023 bezahlen EUR 740,00 zzgl. MwSt.

## Weitere Informationen

Inmedio Frankfurt  
Lehrstraße 8  
63075 Offenbach  
muellerova@inmedio.de  
Tel. 0172.479.3273  
www.inmedio.de



# Anmeldung

Hiermit melde ich mich verbindlich zur Teilnahme an den  
Entwicklertagen 2023 an

20. bis 22. September 2023

Ort: D-74673 Heimhausen a. d. Jagst

Name, Vorname

---

Straße

---

PLZ, Ort

---

E-Mail

---

Tel. (tagsüber)

---

## **Zahlungsbedingungen**

Der Teilnehmerbeitrag beträgt EUR 820,00 zzgl. 19% MwSt.,  
also EUR 975,80.

Frühbucher bis 15. April 2021 bezahlen EUR 740,00 zzgl. MwSt.,  
also EUR 880,60.

Die Anmeldung wird gültig mit Eingang des Beitrags auf dem Konto  
von inmedio bei der Volksbank Frankfurt e.G.,  
BIC FFVBDEFF, IBAN DE05 5019 0000 4103 2374 89.

## **Aufenthalt und Verpflegung** buchen Sie bitte direkt beim

Hotel Jagstmühle in Heimhausen: [rezeption@jagstmuehle.de](mailto:rezeption@jagstmuehle.de)

Tel. +49 (0) 79 38/90 300. Beziehen Sie sich auf die Entwicklertage.

## **Stornobedingungen**

Ein Rücktritt von der Teilnahme ist bis zum 30.6.2023 möglich;  
100,- Euro werden in diesem Fall als Verwaltungsgebühr einbehalten.  
Nach diesem Zeitpunkt wird der gesamte Teilnahmebeitrag in Rech-  
nung gestellt.

Von den Zahlungs- und Stornobedingungen habe ich Kenntnis genom-  
men und erkenne sie an:

Datum, Unterschrift:

---

